

INSTITUTO PARA DESENVOLVIMENTO DO ESPORTE E DA CULTURA  
CNPJ/MF 01.688.611/0001-37

Demonstrações do fluxo de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020  
(Em reais)

	<u>2020</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais:	
Superávit(déficit) líquido do exercício	36.652,71
Varição nos ativos e passivos:	
Duplicatas a receber	268,74
Fornecedores	121.789,96
Obrigações tributárias	(7.371,15)
Obrigações trabalhistas	17.941,29
Recursos de projetos	(4.694.668,33)
Outros variações de ativos e passivos	(537,48)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	<u>(4.525.924,26)</u>
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	<u>(4.525.924,26)</u>
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa	
No início do exercício	6.053.602,92
No final do exercício	1.527.678,66
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	<u>(4.525.924,26)</u>

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 2020

  
\_\_\_\_\_  
**MARCELO SILVA FERNANDES**  
Diretor  
CPF: 099.418.877-30

Assinado de forma digital por  
PABLO MACIEL  
RODRIGUES:08699007736 RODRIGUES:08699007736  
Dados: 2022.01.21 17:52:10 -0300

**PABLO MACIEL ROD**  
Contador  
CPF: 086.990.077-36  
CRC: ES012508/O9T-I